

Частное образовательное учреждение
высшего образования
«Камский институт гуманитарных и инженерных технологий»

Кафедра «Инженерных, энергосберегающих и информационных технологий в
нефтегазовой и архитектурно – строительной отраслях»



УТВЕРЖДАЮ:
Ректор
ЧОУ ВО «КИИТ»
_____ В. А.Никулин
«__» _____ 2022г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины «Организация и управление строительной деятельностью»

Направление подготовки
08.04.01 «Строительство»
Профиль «Промышленное и гражданское строительство»

Степень выпускника: магистр

Форма обучения: очная, заочная

Ижевск, 2022

ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.

Цель и задачи освоения дисциплины.

Формирование комплекса знаний, умений и навыков по управлению организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства.

Задачи освоения дисциплины:

1. Раскрыть содержание функций управления строительной организацией
2. Обучить методам управления строительной организацией, используя нормативно-правовую документацию
3. Сформировать навыки выполнения управленческих функций и разработки стратегии строительной организации.

Программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки / специальности Строительство.

Программа составлена с учётом рекомендаций примерной основной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки/специальности Строительство утверждённой 16.06.2021.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

ОПК-4. Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства

ОПК-4.1. Выбор нормативно-технической информации для разработки проектной, распорядительной документации.

ОПК-4.2. Разработка и оформление проектной документации в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства в соответствии с действующими нормами.

ОПК-4.3. Контроль соответствия проектной документации нормативным требованиям.

ОПК-7. Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать её производственную деятельность.

ОПК-7.1. Выбор методов стратегического анализа управления строительной организацией, составление планов деятельности строительной организации.

ОПК-7.2. Выбор состава и иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия.

ОПК-7.3. Контроль процесса выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценка эффективности деятельности строительной организации.

Планируемые результаты освоения дисциплины образовательной программы.

ОПК-4.1. Выбор нормативно-технической информации для разработки проектной, распорядительной документации

Знает: ОПК-4.1. Методику выбора нормативной, распорядительной информации для управления строительной организацией

Умеет: ОПК-4.1. Использовать нормативно-техническую и экономическую литературу в профессиональной деятельности

Имеет навыки: ОПК-4.1. выбора нормативной, распорядительной информации для управления строительной организацией.

ОПК-4.2. Разработка и оформление проектной документации в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства в соответствии с действующими нормами

Знает: ОПК-4.2. Номенклатуру нормативно-технических документов для разработки проектной, распорядительной документации

Умеет: ОПК-4.2. Использовать нормативно-техническую документацию в профессиональной деятельности

Имеет навыки: ОПК-4.2. Разработки и оформления проектной документации в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства.

ОПК-4.3. Контроль соответствия проектной документации нормативным требованиям

Знает: ОПК-4.3. Критерии соответствия проектной документации нормативным требованиям

Умеет: ОПК-4.3. Разрабатывать проектную документацию в соответствии с требованиями нормоконтроля

Имеет навыки: ОПК-4.3. Ведения нормоконтроля.

ОПК-7.1. Выбор методов стратегического анализа управления строительной организацией, составление планов деятельности строительной организации

Знает: ОПК-7.1. Методику стратегического анализа управления строительной организацией

Умеет: ОПК-7.1. Анализировать правовую документацию, регламентирующую деятельность организации в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства

Имеет навыки: ОПК-7.1. Составления планов деятельности строительной организации.

ОПК-7.2. Выбор состава и иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия

Знает: ОПК-7.2. Структуру подразделений строительной организации

Умеет: ОПК-7.2. Определять полномочия и ответственность, исполнителей

Имеет навыки: ОПК-7.2. Определения механизмов взаимодействия структурных подразделений.

ОПК-7.3. Контроль процесса выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценка эффективности деятельности строительной организации

Знает: ОПК-7.3. Методику оценки эффективности деятельности строительной организации

Умеет: ОПК-7.3. Анализировать функционирование системы менеджмента качества, правил охраны труда, пожарной и экологической безопасности на производстве

Имеет навыки: ОПК-7.3. Контроля процесса выполнения подразделениями установленных целевых показателей.

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.

Темы учебной дисциплины (лекционные занятия).

1. Организация как социально-экономическая система. Организация как социально-экономическая система. Признаки организации. Формы ведения предпринимательской деятельности.
2. Содержание управленческого процесса и управленческого труда. Принципы и функции управления организацией Методы управления коллективом.
3. Системы менеджмента и организационные структуры управления . Организация как функция управления. Типология структур организации. Организационная структура управления (ОСУ). Базовые параметры организационного дизайна: механизмы координации, специализация, централизация и децентрализация. Механистические и органические ОСУ. Принципы построения, достоинства и ограничения структур.
4. Нормативно-правовые основы управления организацией. Виды документов для управления организацией. Организационно-правовые документы. Распорядительные документы. Документы по личному составу предприятия. Справочно-информационные документы. Организационно-правовые локальные акты.
5. Управление персоналом организации. Квалификационные требования к персоналу организации. Профессиональный стандарт. Регламентирование оплаты труда ТК РФ Тарифная система оплаты труда.

6. Анализ хозяйственной деятельности организации . Содержание технико-экономического анализа деятельности. Методы и приёмы анализа. Анализ использования трудовых и материальных ресурсов, себестоимости и прибыли... Анализ финансовых результатов деятельности.
7. Стратегическое управление организацией. Понятие стратегии. Стратегия как план, образ действий, позиция, перспектива. Основные идеи и методы нормативных школ стратегического управления. Школа дизайна и З\ОТ-анализ. Школа планирования: иерархия планов, сценарии. Школа позиционирования. Генерические стратегии, матричный анализ (BCO, CE/McKлпзеу).
8. Эффективность управления. Система показателей, характеризующих менеджмент. Ресурсы, качество и эффективность управления. Три подхода к оценке эффективности и качества управления: по показателям эффективности работы организации и использования ресурсов, по приросту потенциала, по приросту рыночной оценки стоимости фирмы. Система сбалансированных показателей (Ваапсе4 Зсогесага).

Практические и семинарские занятия и их содержание.

1. Организация как социально-экономическая система. Сравнительный анализ организационно-правовых форм предприятий в соответствии с ГК РФ. Средства индивидуализации юридических лиц.
2. Содержание управленческого процесса и управленческого труда. Классификация управленческих работников. Функции управления. Система планов организации.
3. Системы менеджмента и организационные структуры управления. Анализ организационных структур по классификации Г. Минцберга.
4. Нормативно-правовые основы управления организацией. Разработка организационно-правовых и распорядительных документов организации. Документы по личному составу: профиль должности, должностная инструкция и др.
5. Управление персоналом организации. Нормирование труда. Тарифная система оплаты труда. Решение задач.
6. Экономический анализ хозяйственной деятельности организации ЖКХ. Решение задач. Анализ эффективности использования материальных ресурсов и рабочего времени. Анализ затрат на производство.

Вопросы к экзамену (зачету).

1. Участники инвестиционно-строительного процесса
2. Формы интеграции в строительстве.
3. Контроль как функция управления
4. Виды и цели координации деятельности строительной организации
5. Коммуникационные процессы в организации
6. Организация труда руководителя строительной организации
7. Организационная структура управления предприятия
8. Линейная и линейно-функциональная структуры управления
9. Пять частей организации по Г.Минцбергу. Эффективность взаимодействия
10. Регламентация управления строительной организации
11. Распорядительные документы - приказ, распоряжение, постановление, решение
12. Локальные нормативные акты. Требования к содержанию
13. Организационно-правовые документы строительного предприятия
14. Социально-психологические методы управления
15. Нормирование труда
16. Документационное обеспечение управленческой деятельности
17. Система менеджмента качества. Стандарты ИСО 9000-2015
18. Контроль процесса выполнения целевых показателей строительной организации
19. Методы оценки эффективности деятельности строительной организации
20. Квалификационные требования к персоналу строительной организации.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Основная литература.

1. Экономика и управление производством [Электронный ресурс] : учебное пособие / И. П. Богомолова [и др.]. - Экономика и управление производством ; 2019-07-21. - Воронеж : Воронежский государственный университет инженерных технологий, 2015. - 288 с. - 15BM 978-5-00032-155-3. (Бир://\у\у 1ргоооКзвор.ги/50653.В 1)

2. Производственный менеджмент в строительстве [Электронный ресурс] : Учебник / А. М. Платонов [и др.] ; А. М. Платонов [и др.]. - Производственный менеджмент в строительстве ; 2022-08-31. - Екатеринбург : Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. - 700 с. - [5ВМ 978-5-321-02501-7. (пир://Лу\уи АргооКзВор.га/68377 Вит1)

Дополнительная литература.

1. Тебекин, А.В. Управление организацией [Электронный ресурс] : Монография / А. В. Тебекин, В. Б. Мантусов ; А. В. Тебекин, В. Б. Мантусов. - Москва : Российская таможенная академия, 2016. - 312 с. - 13ВМ 978-5-9590-0866-6. (вр://\у\уи 1ргбооК\$Вор.ги/69834.Вт1)

2. Дресвянников, В.А. Стратегическое управление организацией [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. А. Дресвянников, А. Б. Зубков. - Саратов : АЙ Пи Эр Медиа, 2015. - 214 с. - 3ВМ 978-5-905916-84-7. (в&р://\м\и\и АргфооК\$Вор.ги/3 1948 61)

3. Косова, Л.Н. Методы стратегического анализа хозяйственной деятельности организации [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Л. Н. Косова ; Л. Н. Косова. - Методы стратегического анализа хозяйственной деятельности организации ; 2021-09-11. - Москва :Российский государственный университет правосудия, 2018. - 80 с. - 1\$ВМ 978-5-93916-652-2. (фир://Лу\мум 1ргфооКзВор.ги/78307.Нит1)

4. Горбанева, Е.П. Организация, планирование и управление в строительстве [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. П. Горбанева. - Воронеж : Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2016. - 120 с. - ВМ 978-5-89040-593-7. (вир://Лу\и АргбооК\$Бор.ги/59 122 .Нт1)